



SWISS MEDICAL  
NETWORK

RAPPORT ANNUEL 2020



# Table des matières

- 4** Swiss Medical Network en bref
- 7** Message du président
- 11** Rapport opérationnel
- 17** Gouvernance d'entreprise
- 23** Recherche & innovation
- 27** Expertise médicale
- 33** Cliniques et centres médicaux
- 36** Réseaux de compétences
- 37** Genolier Foundation
- 39** Rapport financier 2020
- 45** Contacts

## Swiss Medical Network en bref

<b>22</b> Cliniques	<b>35</b> Centres médicaux
<b>2'538</b> Médecins	<b>3'802</b> Collaborateurs
<b>1'496</b> Lits	<b>39'420</b> Admissions stationnaires
<b>59'189</b> Interventions chirurgicales	<b>2'781</b> Naissances
Près de <b>360'000</b> Consultations	

## Chiffres clés financiers

(x CHF 1'000)	2020	2019
Revenus totaux	638'534	622'566
<b>Revenus nets</b>	<b>546'730</b>	<b>534'835</b>
<b>EBITDAR*</b>	<b>100'514</b>	<b>87'651</b>
Marge	18.4%	16.4%
<b>EBITDA</b>	<b>46'262</b>	<b>32'813</b>
Marge	8.5%	5.9%

\* Bénéfices avant intérêts, impôts, dépréciation, amortissement et frais de location.

## Deux décennies de développement

2002	● Genolier
2003	● Montchoisi
2005	● Générale St-Anne
2006	● Valmont
2009	● Centre des Eaux-Vives
2010	● Bethanien
2011	● Lindberg Pyramide (20%)
2012	● Obach Ars Medica Sant'Anna Providence Valère
2013	● Villa im Park
2014	● Schmerzklinik
2015	● Montbrillant
2016	● Générale-Beaulieu
2018	● Siloah Ärztzentrum Solothurn & Oerlikon
2019	● Rosenklinik (40%) Belair
2020	● Hôpital du Jura Bernois (35%) Centre Médical Bienne

Swiss Medical Network est l'un des deux groupes privés d'hôpitaux et cliniques en Suisse. Il dispose d'une infrastructure médicale à la pointe de la technologie et offre aux patients des soins personnalisés, tant ambulatoires que stationnaires, dans toutes les spécialités.

Implanté dans 13 cantons et dans trois principales régions linguistiques du pays, le réseau compte 22 cliniques et 35 centres ambulatoires, où plus de 2'500 médecins et 3'800 collaborateurs exercent leurs activités. Les cliniques disposent au total de 1'500 lits et plus de 59'000 interventions chirurgicales y sont pratiquées chaque année.

Les cliniques des cantons d'Argovie, Bâle-Ville, Berne, Fribourg, Neuchâtel, Schaffhouse, St-Gall, Soleure, du Tessin et du Valais figurent sur les listes hospitalières et assurent un mandat de service public. Les prestations stationnaires des cliniques des cantons de Genève, Vaud et Zurich relèvent du cadre prévu par les assurances complémentaires; les prestations ambulatoires sont accessibles à tous, quelle que soit la couverture d'assurance.





MESSAGE DU  
PRÉSIDENT  
&  
RAPPORT  
OPÉRATIONNEL



## Du cercle vicieux au cercle vertueux

En moins de deux décennies, Swiss Medical Network est devenu un acteur incontournable et respecté dans le paysage de la santé suisse. Le groupe entend poursuivre sa contribution à la transformation d'un système qui a atteint ses limites en créant le premier réseau de soins intégrés dans le pays.



**Raymond Loretan**  
Président du conseil  
d'administration

Swiss Medical Network est le fruit d'une vision qui a commencé à prendre forme au tournant du 21<sup>e</sup> siècle. La loi sur l'assurance-maladie (LAMa) introduite quelques années plus tôt s'était, déjà, révélée impuissante à maîtriser l'escalade des coûts de la santé et à apaiser la véhémence des débats sur l'avenir du système suisse.

C'est dans ce contexte qu'est né le projet de créer un réseau de santé privé en Suisse, et de le développer sur l'ensemble du territoire jusqu'à en faire un acteur fort capable de défendre, en toute légitimité, la valeur ajoutée d'une médecine privée de qualité auprès des autres acteurs du système de santé, dont les assurances mais aussi les autorités cantonales et fédérales. Swiss Medical Network ne s'est jamais départi du mot d'ordre qui fondait cette ambition: gérer le capital santé des citoyens.

Rachetée en 2002, la Clinique de Genolier – qui reste le navire amiral du réseau – a constitué le premier maillon de ce réseau qui s'est progressivement déployé à l'échelle nationale avec l'intégration, la restructuration et le repositionnement d'une vingtaine d'établissements, dont la majeure partie ont été acquis au cours des dix dernières années.

### Un actionnaire solide

Aujourd'hui, Swiss Medical Network est un acteur incontournable et respecté du paysage de la santé en Suisse, soutenu dans son développement par un actionnaire solide et engagé, la société AEVIS VICTORIA SA, cotée au SIX Swiss Exchange. Le groupe exploite un ensemble de 22 cliniques implantées dans les trois principales régions linguistiques du pays, listées ou conventionnées, et 35 centres médicaux. Ces établissements, où œuvrent plus de 2'500 médecins et 3'800 collaborateurs, sont dotés d'excellentes infrastructures et des équipements médicaux les plus innovants. Ils ont conservé leur identité propre et jouissent d'une autonomie préservée, tout en pratiquant la médecine avec la même philosophie de soins d'excellence et d'empathie envers le patient.

Le réseau s'est maintenant rapproché, en taille, de ses objectifs initiaux. Mais l'engagement originel des fondateurs de Swiss Medical Network en faveur d'un système efficient plaçant le citoyen au centre, reste intact.

En tant que fournisseur de soins de premier plan, le groupe refuse en effet de considérer l'augmentation des coûts de la santé comme une fatalité, alors même que le fardeau est déjà bien trop lourd pour les citoyens. Swiss Medical Network juge qu'il est de son devoir d'aller puiser aux sources de sa réussite, dans son expérience et ses expertises, des solutions permettant de tracer des voies alternatives pour la politique de la santé en Suisse. De nouvelles orientations réconciliant impératif de qualité, médecine accessible, maintien d'une saine concurrence entre prestataires et complémentarité public-privé s'imposent.

### **Un changement inéluctable**

Parce qu'il relève avant tout de la défense d'intérêts particuliers au détriment du patient, le système actuel est un cercle vicieux générateur de soins inutiles et d'une inflation sans fin des coûts. Ses failles appellent inéluctablement le changement. Swiss Medical Network estime ainsi qu'il ne sera possible de maîtriser les coûts que lorsque l'actuel fonctionnement en silos et le protectionnisme cantonal seront abandonnés. Les subventionnements importants de certains cantons en faveur des hôpitaux dont ils sont propriétaires faussent le jeu de la régulation et empêchent les prestataires de se trouver sur un pied d'égalité, au détriment des assurés-patients.

Le secteur est d'autant plus condamné à se renouveler que la crise de la Covid-19 qui le secoue depuis l'hiver 2020 promet de rebattre durablement les cartes. Swiss Medical Network est déterminé à participer à cette transformation avec son projet phare de réseau de soins intégrés, un système novateur pour la Suisse, qui permettra la convergence des intérêts de l'ensemble des parties prenantes: assureurs, Etat, médecins, hôpitaux, industrie, et assurés-patients.

Le premier réseau de cette nature verra probablement le jour dans l'Arc jurassien, où le groupe dispose des infrastructures et d'une masse de prestations suffisantes pour le mettre en œuvre. Pionnier en Suisse, le système des soins intégrés n'est pas une abstraction. Il s'inspire d'un modèle qui a fait ses preuves de longue date aux Etats-Unis, et vient à nouveau de démontrer son efficacité pendant la pandémie. Ce modèle est celui Kaiser Permanente, un système de soin plébiscité par ses membres à qui il fournit des prestations médicales de première qualité à un prix bien inférieur à celles qui sont proposées par les systèmes concurrents.

### **L'ouverture du capital de Swiss Medical Network**

A terme, le réseau de soins intégrés de l'Arc jurassien a vocation à être répliqué dans d'autres régions de Suisse où le réseau est présent. Dans cette perspective, Swiss Medical Network entend poursuivre sa stratégie d'acquisitions, en la réorientant vers les centres médicaux, les soins à domicile, et autres catégories d'établissements entrant dans la chaîne des soins intégrés. Conclue le 25 mars 2021, la cession de 10% du capital-actions de Swiss Medical Network par AEVIS VICTORIA SA à Medical Properties Trust, Inc., un fonds d'investissement coté à la bourse américaine spécialisé dans l'immobilier hospitalier, répond, elle-aussi, très précisément à cet objectif. Cette opération, marque en effet le début de l'ouverture du capital du groupe à des investisseurs stratégiques, un processus qui doit accompagner la création de réseaux de soins intégrés.

L'enjeu est de créer un cercle vertueux qui encourage le développement d'une médecine utile dans le pays, en assurant une prise en charge cohérente du patient tout au long de sa vie, et en portant l'accent sur la prévention. Car plus le patient sera maintenu en bonne santé, plus le réseau sera efficient. Il s'agit, en d'autres termes, de transformer un système dont tout le monde profite en un système qui profite à tout le monde. Telle est l'ambition de Swiss Medical Network pour la santé en Suisse, nous y croyons et travaillons fort à sa réalisation!

# Rapport opérationnel

Dans le contexte d'une crise sanitaire sans précédent, et malgré l'interdiction des interventions électives pendant six semaines au printemps, Swiss Medical Network a démontré une bonne résistance en 2020.



**Dino Cauzza**  
CEO

La décision du Conseil fédéral d'interdire les interventions électives entre les 16 mars et 27 avril 2020 pour faire face à l'accélération de la propagation du coronavirus a interrompu la dynamique de progression conforme aux projections des activités de Swiss Medical Network. Durant ces six semaines, le taux d'utilisation des capacités a chuté à 35%, avant de se redresser à 90% en mai et de dépasser en juin les niveaux de l'année précédente sous l'effet du rattrapage des opérations qui avaient dû être différées. La situation s'est ensuite normalisée dans le courant de l'été, ce qui a permis à la croissance de se reprendre à partir du troisième trimestre. Les activités liées aux patients étrangers sont néanmoins restées faibles en raison des restrictions imposées par la pandémie sur les déplacements internationaux.

Au total, le chiffre d'affaires opérationnel s'est établi à CHF 625.7 millions en 2020, soit une légère hausse (0.5%) par rapport à 2019 (CHF 622.3 millions). Cette progression s'explique notamment par les acquisitions réalisées en 2019 et par la contribution accrue des hôpitaux dont les rénovations se sont achevées en 2020. Sur le plan organique, le chiffre d'affaires a reculé 0.9%, les pertes de revenus pendant le lockdown de mars et d'avril 2020 n'ayant pu être entièrement compensées.

Durant le lockdown, Swiss Medical Network a veillé à réduire les heures supplémentaires et introduit des mesures de chômage partiel temporaires dans certains segments d'activités. Le groupe a également procédé à une simplification de ses services hôteliers dans les hôpitaux et réalisé des économies par le biais de négociations avec certains partenaires contractuels du groupe.

## Une rentabilité en hausse

Ces mesures, couplées au gain réalisé sur la vente de la propriété de la Privatklinik Belair à Infracore, le partenaire immobilier de Swiss Medical Network, ont permis au résultat d'exploitation (EBITDAR) de s'établir à CHF 100.5 millions, soit 14.7% de hausse par rapport à 2019 (CHF 87.7 millions). La marge opérationnelle ressort à 18.4% (2019: 16.4%). Swiss Medical Network a par ailleurs veillé à gérer efficacement son fonds de roulement, ce qui s'est traduit par un report des investissements non-urgents afin de préserver les liquidités.

## Une organisation agile et allégée

Swiss Medical Network a promptement réagi à la crise de la Covid-19 en adaptant sans délais ses processus opérationnels. Le groupe s'est par ailleurs immédiatement porté volontaire dans tous les cantons pour participer à la lutte contre la pandémie (lire encadré). Après avoir poursuivi l'optimi-

sation de ses processus, l'organisation est désormais en mesure d'ajuster ses ressources et ses capacités en moins de 48 heures. Cette réactivité doit beaucoup à la flexibilité des employés, dont la contribution face à la pandémie s'est révélée décisive. C'est grâce à leur mobilisation, tout comme à celle des équipes de managements et des médecins, que Swiss Medical Network a pu continuer d'offrir à ses patients la meilleure qualité de prestations en dépit des circonstances inédites.

### Une offre de soins de premier ordre

Au cours de l'année écoulée, Swiss Medical Network a continué à investir dans l'avenir et à renforcer son offre médicale.

A la Privatklinik Villa im Park (AG), 40 nouvelles chambres et deux nouvelles salles d'opérations (ainsi qu'une troisième en réserve), équipées de deux robots chirurgicaux Zimmer Biomet, sont entrées en service. La clinique de jour a également été entièrement modernisée. A la Clinique Générale-Beaulieu (GE), plus de CHF 10 millions d'investissements ont été consacrés au nouveau service de radiothérapie qui sera fonctionnel au premier semestre 2021. Sur une surface de 800m<sup>2</sup>, il sera doté des équipements technologiques les plus modernes, tels qu'un CyberKnife (appareil de radiothérapie de précision) et un Radixact (radiothérapie standard). A Zurich, la Ladies Permanence Stadelhofen a été ouverte et un nouveau bâtiment accueillant des cabinets de groupes a été inauguré sur le terrain de la Privatklinik Bethanien. A Lugano, un nouveau centre de médecine du sport a été ouvert à la Clinica Ars Medica. Un pavillon neuf qui regroupera des cabinets médicaux doit par ailleurs être construit à la Privatklinik Belair (SH) et des nouvelles salles d'opération sont prévues à la Privatklinik Siloah (BE).

### La stratégie d'acquisition se poursuit

Swiss Medical Network estime que la crise sanitaire devrait contribuer à accélérer le mouvement de consolidation à l'œuvre dans le secteur de la santé. Plus que jamais, la pandémie a prouvé qu'il était crucial de

### Une mobilisation exceptionnelle pour faire face à la crise sanitaire

Convaincu qu'un regroupement coordonné de tous les efforts était nécessaire pour faire face à l'ampleur de la crise provoquée par le coronavirus, Swiss Medical Network a, spontanément et dès les premières alertes sanitaires en mars 2020, mis ses ressources en personnel et en matériel ainsi que ses infrastructures à la disposition des autorités fédérales et cantonales. Les ressources du réseau ont été intégrées dans les 13 cantons où il est présent, selon des modalités propres à chaque dispositif cantonal. Swiss Medical Network participe également activement aux campagnes de test et de vaccination Covid-19.

En parallèle, Swiss Medical Network a introduit dans tous ses établissements le concept «Safe Clinic», destiné à garantir un environnement sécurisé et Covid-free à ses patients et ses collaborateurs grâce à un éventail strict de mesures de contrôle, de dépistage et d'hygiène allant au-delà des standards dictés par les directives cantonales et fédérales. Le télétravail a par ailleurs été généralisé pour le personnel des services support.

«Safe Clinic» impose ainsi un accès contrôlé aux hôpitaux, aux cliniques, aux centres ambulatoires et aux cabinets médicaux, avec la réalisation de test PCR avant toute intervention chirurgicale, hospitalisation en chambre individuelle, monitoring du patient durant son séjour ou encore l'instauration de limites des visites.

Swiss Medical Network tient à souligner que cette mobilisation sans précédent n'aurait pas été possible sans la flexibilité et l'engagement de ses employés et des médecins, alors même que leurs conditions de travail étaient éprouvantes. Cet effort exceptionnel a été salué par le versement d'une prime aux employés en décembre 2020.

disposer d'un réseau de soins bien organisé et doté d'infrastructures sanitaires flexibles. Après être entré à hauteur de 35% dans le capital de l'Hôpital du Jura bernois en janvier 2020 (avec une option pour une participation majoritaire dans les trois ans), puis avoir acquis le Centre médical Bienne en septembre 2020, Swiss Medical Network continue d'avoir des discussions constructives avec différents prestataires de soins au sujet d'éventuelles acquisitions. Celles-ci concernent en priorité le secteur ambulatoire.

Déjà engagé, le virage vers les soins ambulatoires est en effet irréversible. Outre les éventuelles acquisitions, Swiss Medical Network s'y prépare activement sur le volet chirurgical en adaptant les infrastructures au sein de ses cliniques de manière à garantir une même efficacité de processus pour les opérations réalisées en régime ambulatoire et stationnaire. Sur le volet des maladies chroniques, le groupe poursuivra sa stratégie d'acquisition et de création de nouveaux centres médicaux, afin d'étendre son rayon d'influence sur le territoire suisse en privilégiant la proximité.

## Les défis de 2021

Les obstacles surmontés par Swiss Medical Network depuis le début de la pandémie de Covid-19 ont clairement démontré la résilience de son modèle d'affaires. La vigilance reste de mise tant que la crise n'est pas terminée. Le groupe est néanmoins confiant. L'année a commencé sous de bons auspices, de nombreuses cliniques affichant des revenus en hausse par rapport à l'an passé. L'activité devrait significativement progresser sur l'ensemble de l'année, en raison notamment de la hausse du nombre de nouveaux médecins accrédités et de l'attrait sans cesse croissant exercé par les installations du groupe auprès des patients et des candidats au recrutement.

## Responsabilité sociale

Swiss Medical Network est une entreprise dynamique, innovante et soucieuse de son empreinte sociale et environnementale. Le groupe a fait de la sécurité et de la qualité des soins fournis aux patients sa priorité absolue. Sa détermination à encourager le virage de la médecine de réparation vers la médecine de prévention, via le développement de réseaux de soins intégrés, attestent de son engagement en faveur d'une médecine durable.

Les cliniques de Swiss Medical Network sont des acteurs de premier plan dans les régions et les bassins de vie dans lesquels elles sont implantées. Elles sont conscientes que cette proximité s'accompagne de responsabilités: dans la mesure du possible, elles ont développé des réseaux d'approvisionnement auprès de fournisseurs locaux. Elles utilisent leurs ressources énergétiques de manière efficace et pratiquent une politique de gestion des déchets rigoureuse. Plusieurs d'entre elles ont commencé une collaboration étroite avec les CFF pour développer un plan de mobilité. Certains établissements se sont dotés de système de management environnemental certifié ISO.

Swiss Medical Network est également très attaché à son ouverture multiculturelle: les trois principales langues nationales sont pratiquées dans le groupe, à tous les échelons, et plus de 53 nationalités sont représentées au sein des effectifs. L'équité et l'égalité de traitement sont des piliers dans la gestion des ressources humaines et toute forme de discrimination est fermement condamnée.

Le développement professionnel et personnel des collaborateurs est une priorité absolue pour Swiss Medical Network. Le groupe a introduit le congé paternité de quatre semaines en 2019. Des possibilités de travailler en «home office» existaient déjà avant la pandémie de Covid-19. Des repas quotidiens équilibrés à CHF 5.- sont proposés aux collaborateurs, de même que plusieurs autres avantages extra-salariaux. Ces éléments ont permis à Swiss Medical Network de se hisser à la troisième place dans la catégorie «hôpitaux et cliniques» du classement 2020 des meilleurs employeurs en Suisse romande établi par le magazine Bilan. De plus, les sondages régulièrement menés par les cliniques auprès de leurs employés dans le cadre de leur certification ISO attestent d'un haut niveau de satisfaction.



A l'image de 2020, l'année 2021 sera rythmée par une série de défis. La période de planification hospitalière arrivant à son terme (10 ans) dans certains cantons, plusieurs établissements, en particulier à Zurich, doivent s'atteler au renouvellement de leur candidature.

Autre projet d'ampleur: le groupe a prévu de constituer un réseau de soins intégrés dans la région pilote de l'Arc jurassien, un modèle innovant qui doit permettre une convergence des intérêts des acteurs de la santé au bénéfice du patient (voir encadré). De même, la digitalisation des cliniques et le déploiement progressif du Dossier du patient informatisé (DPI) dans les établissements du réseau figurent en haut de l'agenda en 2021.

Par ailleurs, si la qualité est un défi que les établissements du réseau s'efforcent de relever en continu, il revêt une importance particulière avec l'entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> avril 2021 de la modification de la LAMal pour améliorer la qualité des prestations de manière systématique et structurée. Les objectifs nationaux seront fixés en 2022 par la Commission fédérale pour la qualité. Swiss Medical Network s'est d'ores et déjà attelé à consolider son approche en portant l'accent sur la qualité de l'indication et la qualité des résultats. La méthodologie des PROMS (Patients Reported Outcome Measures) qui a été introduite dans le cadre d'un projet pilote à la Clinica Ars Medica (TI) l'an passé, sera progressivement déployée auprès d'autres cliniques du Groupe. Reste, enfin, le chantier majeur de la renégociation avec les assureurs de l'ensemble des contrats d'assurance-maladie complémentaire.

## Bientôt un système de soins intégrés dans l'Arc Jurassien

Les modèles modernes de soins intégrés visent plusieurs objectifs. Au-delà d'une prise en charge du patient réellement globale, ces objectifs incluent, de façon non exhaustive, une implémentation plus robuste des principes d'économicité, un niveau d'indépendance plus élevé pour les médecins, et une convergence d'intérêts entre l'assuré et les différents acteurs de l'écosystème de la santé. Tout cela, bien sûr, dans le plein respect des règles bioéthiques.

Depuis de nombreuses années, Swiss Medical Network plaide pour un système de santé plus efficace qui placerait le patient au centre. Le groupe est convaincu que le modèle des soins intégrés peut permettre de maîtriser les coûts de la santé via une prise en charge globale et harmonisée des patients qui porte l'accent sur la prévention et la non-exécution de soins inutiles.

La mise en œuvre d'un réseau de soins intégrés nécessite l'implication d'un ensemble de partenaires - médecins de famille, centres médicaux et hôpitaux, fournisseurs de soins à domicile ou encore établissements médicaux-sociaux (EMS), avec le support d'une plateforme technologique performante et une architecture d'assurance adaptée.

Actionnaire à 35% de l'Hôpital du Jura bernois, Swiss Medical Network est désormais en mesure de développer une offre de soins intégrés dans l'Arc jurassien, la plupart des acteurs nécessaires étant déjà organisés en réseau, ou des partenariats équivalents étant déjà instaurés. De fait, outre les deux sites hospitaliers (St-Imier et Moutier), un centre de santé mentale (Bellelay) et des centres médicaux (Medicentre à Moutier et Tavannes), la Pharmacie Interjurassienne, l'Institut de radiologie du Jura bernois et le Centre de radio-oncologie Biel-See-land-Jura font également partie de la sphère d'influence de l'Hôpital du Jura bernois.

L'acquisition du Centre médical de Bière est venue renforcer cet ensemble. La prochaine étape consiste dans la conception d'un produit d'assurance intégré qui sera proposé aux quelque 250'000 habitants de la région du Jura. Une fois lancé, ce modèle de soins intégrés aura vocation à être répliqué et étendu à d'autres régions de la Suisse où Swiss Medical Network est solidement implanté.





## GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

## Gouvernance d'entreprise

Swiss Medical Network SA est une société de droit suisse ayant son siège principal à Genolier (VD) et dont le capital-actions s'élève à CHF 20'000'000. Active dans treize cantons, elle se consacre à l'exploitation d'établissements hospitaliers et de centres médicaux.

### Structure du groupe

Au 31.12.2020, Swiss Medical Network SA comptait les filiales suivantes:

Nom	Siège social	Activité	Capital-Actions en CHF	%
Swiss Medical Network Hospitals SA	Fribourg (FR)	Cliniques listées	1'500'000	100.00
GSMN Suisse SA	Genolier (VD)	Cliniques conventionnées	10'000'000	100.00
Générale Beaulieu Holding SA	Geneva (GE)	Société holding	2'500'000	69.45
Swiss Medical Centers Network SA	Fribourg (FR)	Société holding	100'000	100.00
Swiss Visio SA	Genolier (VD)	Ophthalmologie	100'000	80.00
Rosenklinik AG	Rapperswil-Jona (SG)	Clinique	370'500	40.00
Hôpital du Jura Bernois SA	Saint-Imier (BE)	Hôpital	3'950'000	35.00
Klinik Pyramide am See AG	Zürich (ZH)	Clinique	8'200'000	20.00

La liste complète des filiales de Swiss Medical Network SA figure dans la note 5 des comptes consolidés.

### Structure actionnariale

Au 31.12.2020, l'actionnaire unique de Swiss Medical Network SA est AEVIS VICTORIA SA.

Après la date de clôture du bilan, 10% du capital-actions de Swiss Medical Network SA a été cédé à Medical Properties Trust, Inc., un fonds d'investissement spécialisé dans l'immobilier hospitalier coté à la bourse de New York. AEVIS VICTORIA SA détient directement et indirectement 90% de Swiss Medical Network SA.

## Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de la société est adapté à la gestion optimale de ses cliniques et centres médicaux. Ses membres ont une connaissance approfondie du secteur de la santé et couvrent ensemble les compétences financières, juridiques, médicales et politiques qui sont nécessaires pour relever les défis liés au domaine d'activité de la société.

Au 31.12.2020, le Conseil d'administration de Swiss Medical Network SA était composé des neuf membres suivants:



**Raymond Loretan**  
Président exécutif  
1955  
Suisse



**Philippe Glasson**  
Vice-président  
1948  
Suisse



**Antoine Hubert**  
Administrateur délégué  
1966  
Suisse



**Michel Reybier**  
Membre  
1945  
Français



**Antoine Kohler**  
Membre  
1956  
Suisse



**Fulvio Pelli**  
Membre  
1951  
Suisse



**Cédric A. George**  
Membre  
1953  
Suisse



**Christian Le Dorze**  
Membre  
1951  
Français



**Ruth Metzler-Arnold**  
Membre  
1964  
Suisse

Après la date de clôture du bilan, la candidature de Jacques Boschung (1967, de nationalité suisse) au Conseil d'administration sera proposée au vote des actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale annuelle.

Les Conseil d'administration des deux filiales de Swiss Medical Network SA regroupant les cliniques listées (Swiss Medical Network Hospitals SA) et les cliniques conventionnées (GSMN Suisse SA) sont composés des membres suivants:

Nom	Fonction	Date de naissance	Nationalité
Raymond Loretan	Président exécutif	1955	Suisse
Patricia Fehlmann Brinkmann	Vice-présidente	1961	Suisse
Philippe Bauer	Membre	1962	Suisse
Daniel Christen	Membre	1956	Suisse
Carlo Conti	Membre	1954	Suisse
Joseph Deiss	Membre	1946	Suisse
Gilles Frachon	Membre	1950	Française
Antoine Hubert	Membre	1966	Suisse
Ruth Humbel-Näf	Membre	1957	Suisse
Volker Kirchner	Membre	1960	Suisse
Daniel Savioz	Membre	1961	Suisse
Ivan Tami	Membre	1972	Suisse
Laurent Wehrli	Membre	1965	Suisse
Vincent Maitre*	Membre	1981	Suisse

\* uniquement membre du Conseil d'administration de GSMN Suisse SA.

## Advisory Board

Le Swiss Medical Network Advisory Board, fondé en 2013, est essentiellement un groupe de réflexion soutenant Swiss Medical Network dans le maintien d'une politique de soins de santé libérale en Suisse et dans ses cantons, incluant des hôpitaux privés et des médecins indépendants, complémentaires au secteur public. Les 33 membres du Advisory Board, dont la majorité sont des hommes et femmes politiques et des médecins, sont également invités à échanger sur la vision de Swiss Medical Network de créer un système de soins intégrés dans différentes régions en Suisse.

## Direction générale et élargie

Swiss Medical Network souhaite que la Direction générale soit axée sur le long terme, avec pour objectif de générer une croissance régulière du chiffre d'affaires et de la rentabilité ainsi que de permettre des investissements réguliers afin de garantir sa pérennité.

Au 31.12.2020, la direction générale de la société était composée des personnes suivantes:

Direction générale	Fonction
Dino Cauzza	CEO
Pietro Fabrizio	Deputy CEO, Direction région Vaud
Philipp Gasche	CFO
Babs Siclet	Genolier Patient Services
Nello Castelli	Secrétaire général
Eric Frey	CDO, Direction région Mittelland

Direction générale élargie	Fonction
Cédric Alfonso (jusqu'au 31 août 2021) Vincent Michellod (dès le 1 <sup>er</sup> septembre 2021)	Direction région Genève
Benoît Kuchler	Direction région Valais-Fribourg
Alexandre Omont	Direction région Neuchâtel
Fabio Rezzonico	Direction région Tessin
Corina Müller-Rohr (dès le 1 <sup>er</sup> juin 2021)	Direction région Zurich

### Swiss Medical Network promeut le rôle et les responsabilités des femmes

Depuis sa première acquisition avec la Clinique de Genolier en 2002, Swiss Medical Network s'est particulièrement attaché à promouvoir le rôle et les responsabilités des femmes dans ses établissements. Les femmes constituent 75.6% de l'effectif total et elles exercent 195 professions différentes. Elles occupent 60% des postes de cadres et représentent 61% des médecins accrédités. Treize des 22 cliniques du réseau sont désormais dirigées par des femmes, qui ont pour la plupart effectué tout ou partie de leur carrière au sein du groupe. La Journée internationale des femmes (8 mars), est chaque année l'occasion pour Swiss Medical Network de mettre en lumière ses collaboratrices. En 2021, c'est même l'ensemble du mois de mars qui leur a été dédié avec une campagne en ligne originale évoquant le parcours professionnel des treize directrices des cliniques dans les trois principales régions linguistiques.





RECHERCHE  
ET INNOVATION



# Recherche et innovation

La recherche et l'innovation occupent une place essentielle au sein des activités de Swiss Medical Network. L'investissement dans une recherche de qualité est en effet indispensable pour garantir une amélioration constante des méthodes de diagnostic et la mise en œuvre des solutions thérapeutiques les plus innovantes et les plus sûres.

C'est avec cet objectif que la Clinique de Genolier est devenue, dès 2009, le premier établissement en Suisse à proposer la radiothérapie intra-opératoire (IORT), un traitement novateur du cancer du sein offrant d'importants avantages par rapport à la radiothérapie postopératoire conventionnelle, en particulier sur le plan du confort de la patiente.

Les activités de recherche de Swiss Medical Network sont placées sous la supervision du Conseil scientifique, dont la mission est de définir les orientations à moyen et long termes, de contrôler la bonne tenue des essais et de favoriser les échanges et la collaboration du groupe avec des institutions académiques et des groupes de recherche en Suisse et à l'étranger.

Swiss Medical Network a consolidé son activité de recherche en créant la plateforme scientifique Genolier Innovation Network dont les activités s'organisent en quatre grands pôles:

- Le développement de programmes de recherche cliniques et translationnelles;
- La promotion de conventions avec le milieu académique et des institutions de recherche suisses et internationales;
- Le renforcement des politiques de levée de fonds (fundraising);
- L'intensification de la formation continue et des échanges dans le domaine de l'éducation

Sur le volet du développement des programmes de recherche, Genolier Innovation Network a décidé d'orienter les efforts dans deux domaines phares: l'orthopédie et l'oncologie. Dans l'orthopédie, l'accent est porté sur le développement des PROMs (Patient Reported Outcomes Measures), c'est-à-dire des indices permettant de quantifier le bénéfice réel qu'un patient est susceptible de retirer d'une intervention ou d'un nouveau traitement. Dans l'oncologie, une attention prioritaire est accordée à la médecine de précision de type biomoléculaire, qui a pour objectif d'ajuster les traitements aux caractéristiques individuelles des patients.

## Des collaborations fortes en Suisse et à l'étranger

Des programmes de recherche clinique de Swiss Medical Network sont conduits en étroite collaboration avec des entités de premier plan. En Suisse, citons:

- Le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV)
- Les Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)
- Le Réseau romand d'oncologie
- L'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)
- L'École polytechnique fédérale de Zurich (ETHZ)
- Le Groupe suisse de recherche clinique sur le cancer (SAKK)
- Universitätsspital Basel

A l'international, le groupe collabore avec l'Organisation européenne pour la recherche et le traitement du cancer (EORTC) et des institutions académiques basées à New York et à Houston.

**Genolier  
Innovation  
Network**

Rapport scientifique



## Rapport scientifique

Swiss Medical Network publie annuellement un rapport scientifique, présentant les stratégies et les aspects opérationnels de la recherche menée par les cliniques du groupe, qu'elle le soit dans le cadre des recherches cliniques développées à l'interne ou dans celui de programmes conduits en collaboration avec des institutions ou réseaux externes, suisses ou internationaux.





EXPERTISE  
MÉDICALE



## Expertise médicale

Pour offrir des soins hospitaliers ambulatoires et stationnaires de premier ordre à ses patients suisses et étrangers, Swiss Medical Network promeut l'excellence médicale dans toutes les spécialités. Les cliniques du groupe ont à cœur d'accueillir les médecins indépendants les plus qualifiés et plus de 2'500 médecins sont actuellement accrédités par le réseau.

Tout est conçu pour permettre à ces professionnels reconnus de remplir leur mission dans des conditions optimales et dans le respect du confort des patients. Swiss Medical Network investit donc continuellement pour mettre à la disposition des médecins les plateformes de travail les plus performantes possible sur le plan des infrastructures - plateau technique de premier ordre, flexibilité dans l'attribution des plages opératoires, accès permanent et prioritaire aux ressources diagnostiques, moyens d'investigation. Ils peuvent s'appuyer sur des équipes de soins comptant parmi les plus compétentes.

Les médecins rejoignant Swiss Medical Network ont la possibilité de s'installer au sein d'un cabinet de groupe ou d'ouvrir un cabinet individuel. Ceux qui le souhaitent peuvent solliciter un soutien financier et être accompagnés dans le développement de leur esprit d'entreprise médicale dès leur installation («start-up package»). Les médecins qui rejoignent le groupe bénéficient de la visibilité de Swiss Medical Network et de vastes possibilités de réseautage pour développer leur patientèle. Ils peuvent promouvoir auprès de leurs patients la possibilité d'une prise en charge globale, personnalisée et interdisciplinaire.

Swiss Medical Network juge que l'indépendance du corps médical est une condition sine qua non d'une médecine éthique et de qualité. Quelle que soit leur spécialité ou la clinique où ils exercent, les médecins sont considérés comme des partenaires au sein du groupe. Les contacts directs avec la Direction sont encouragés et les médecins sont parties prenantes aux processus de décision les concernant via leur représentation au sein du Groupe de coordination médicale.

### Groupe de coordination médicale

Le Groupe de coordination médicale (GCM) est l'organisme consultatif chargé de définir les stratégies liées aux problématiques médicales qui se posent au sein de Swiss Medical Network (stratégie d'admission des patients pendant la pandémie de Covid-19, développement du cahier des honoraires pour le groupe, hygiène hospitalière, recrutement des médecins, échange d'informations...).

Organisme transversal, le GCM accueille un représentant médical par clinique en la personne du président de la commission médicale élue par le collège des médecins. Le GCM permet de développer les relations interpersonnelles et les échanges entre cliniques, agissant comme un instrument de cohésion à l'échelle du groupe.

Le GCM se réunit une fois tous les deux mois. Depuis 2020, compte tenu des défis posés par la pandémie, la cadence de ses rencontres a été significativement augmentée. Le GCM a également renforcé sa structure avec l'engagement d'un secrétaire général, afin de gérer entre autres les différents projets de digitalisation médicale.

### Formation spécialistes et universitaires

Les connaissances et les savoir-faire évoluent rapidement dans le domaine médical. La formation continue constitue autant un devoir professionnel pour les médecins qu'une condition impérative pour l'exercice d'une médecine de pointe.



Swiss Medical Network prend part à la formation continue des médecins en accueillant régulièrement des conférences médicales et des séminaires auxquels les meilleurs spécialistes du monde entier sont conviés. En 2019, une douzaine de journées scientifiques se sont déroulées dans différentes cliniques du groupe. Depuis le début de la pandémie de Covid-19, l'organisation de ces événements a été temporairement suspendue.

Swiss Medical Network a toujours tenu à s'engager activement dans la formation des jeunes médecins. Offrir chaque année à des étudiants la possibilité de se former aux différentes professions de la santé est, pour le groupe, un investissement dans l'avenir. Les cliniques proposent ainsi de nombreuses places de formation à des médecins-assistants. Un jalon important pour le groupe a été franchi dans le Tessin. Depuis la rentrée 2020, les cliniques Sant'Anna et Ars Medica sont des établissements de formation («teaching hospitals») pour des étudiants de Master en médecine à l'Università della Svizzera italiana. C'est la toute première fois, en Suisse, qu'une faculté de médecine collabore avec des cliniques privées.

## Médecine numérique

Comme de nombreux secteurs d'activité, la santé est le théâtre d'innovations disruptives appelées à transformer les pratiques à tous les niveaux (administration, échange d'information, soutien aux traitements). Intelligence artificielle au service du diagnostic médical, équipements médicaux informatisés, applications mobiles pour les malades et pour les professionnels de la santé, télémédecine, dossiers patients: si certaines de ces évolutions n'en sont encore qu'à leurs prémices, à terme, aucun domaine ne restera en marge de la numérisation, qui s'impose comme le socle de la médecine moderne.

Swiss Medical Network est entré de plain-pied dans le chantier de la numérisation, avec la conviction qu'il a le potentiel de renforcer la qualité des soins, notamment grâce à la sécurisation de la prescription. Le groupe a aussi pris la mesure des enjeux attachés à ces évolutions en termes de protection des données, et attache une importance capitale au respect des réglementations en vigueur ainsi qu'à l'implémentation de solutions offrant les standards les plus élevés en matière de cybersécurité.

La numérisation du dossier patient (Dossier du patient informatisé, DPI) est actuellement en cours de développement. Ce travail de longue haleine représente une étape essentielle pour le groupe. Un projet pilote sera prochainement lancé à l'hôpital de la Providence avant un déploiement progressif dans l'ensemble des établissements.

La mise en œuvre du DPI est d'autant plus cruciale qu'il s'inscrit pleinement dans le projet de réseau de soins intégrés que Swiss Medical Network entend développer dans l'Arc jurassien. Dans un tel dispositif, il est en effet indispensable de permettre à l'information de circuler entre les différents professionnels de santé dans un environnement de systèmes informatiques interopérables (capables de communiquer). La centralisation des dossiers médicaux informatisés présente des avantages considérables par rapport aux classements épars: elle permet d'uniformiser et de répertorier l'ensemble des données concernant le patient, tout en garantissant l'accès en tout temps à son dossier médical. Sous peu, Swiss Medical Network connectera son propre dossier patient (DPI) et ses systèmes d'information au dossier électronique du patient (DEP) de la Confédération.

Des applications mobiles pour les médecins et les patients sont également en cours de développement. Une application destinée aux patients sera prochainement lancée à la Clinique Valmont, spécialisée en réadaptation neurologique et orthopédique.

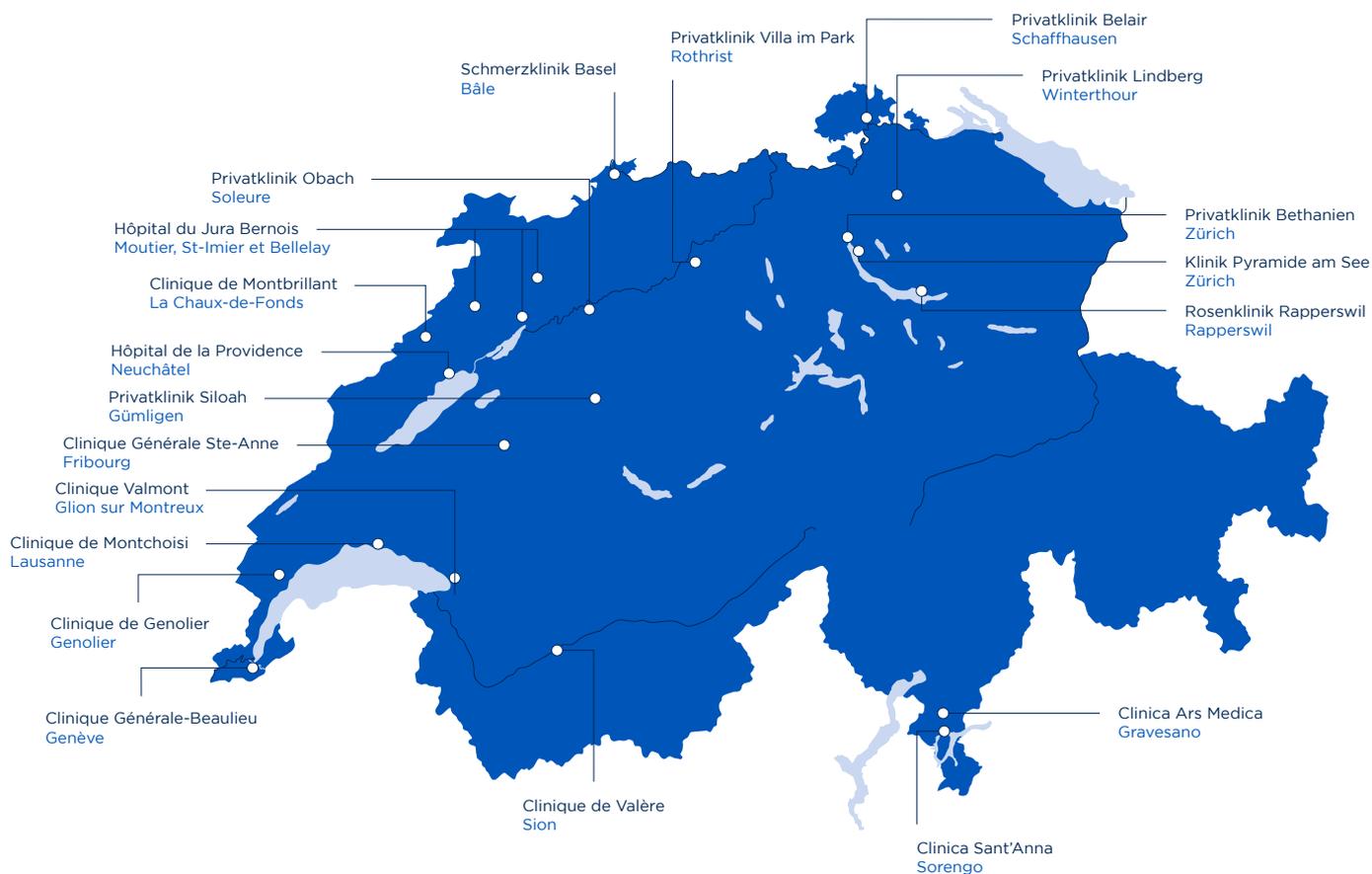




CLINIQUES  
ET CENTRES  
MÉDICAUX

RÉSEAUX DE  
COMPÉTENCES

# Cliniques et centres médicaux



Les 22 cliniques qui forment le réseau Swiss Medical Network sont réparties dans sept régions distinctes: Genève, Vaud, Fribourg/Valais, Mittelland, Arc Jurassien, Zurich et Tessin. Les 35 centres médicaux sont principalement situés dans les zones de chalandise à proximité des cliniques.

Tout en faisant face aux défis posés par la conjoncture sanitaire hors norme, en 2020, Swiss Medical Network a continué à investir et à innover sans infléchir le rythme, conformément à ses objectifs de développement. L'année a ainsi été marquée par plusieurs développements importants:

- **Déménagement du Centre médical des Eaux-Vives**

Afin d'offrir une meilleure prise en charge à la population genevoise, le Centre Médical Eaux-Vives s'est installé dans des locaux plus spacieux à l'Avenue de la Gare-des-Eaux-Vives 3, au 3<sup>e</sup> étage de l'immeuble O'Centre, situé au-dessus de la gare du Léman Express des Eaux-Vives. Le centre multidisciplinaire où œuvrent 45 médecins se déploie aujourd'hui sur 1'300 m<sup>2</sup> de surface.

- **Ouverture du Centre Médical de Valère**

Le nouveau Centre Médical de Valère, situé Avenue de la Gare 27 à Sion, a été inauguré en septembre 2020. Le Centre propose des prestations en radiologie, en gastroentérologie, en ophtalmologie et en médecine de premier recours (consultation sans rendez-vous). Le bâtiment accueille également la polyclinique de Valère, ouverte en avril 2020. La polyclinique de Valère reçoit des patients pour des consultations médicales ou chirurgicales, non vitales, sans ou sur rendez-vous, quelle que soit leur couverture d'assurance. Avec ses 6 boxes d'urgence, la polyclinique est en mesure de garantir une prise en charge optimale.

- **Acquisition de 35% de l'Hôpital du Jura bernois**

Le 10 janvier 2020, Swiss Medical Network a fait son entrée à hauteur de 35% dans le capital de l'Hôpital du Jura bernois, le seul hôpital francophone du canton de Berne et le principal employeur du Jura bernois. L'Hôpital du Jura bernois est également un établissement de formation universitaire et non universitaire.

Cette transaction instaure un partenariat public-privé sans équivalent en Suisse, qui garantit le maintien d'une offre globale de soins aigus somatiques et psychiatriques répondant aux besoins actuels et futurs de la population dans la région. Elle s'inscrit également dans la stratégie de développement d'un système de soins intégrés régional.

L'Hôpital du Jura bernois détient les hôpitaux de Moutier et de Saint-Imier, le pôle santé mentale, avec notamment la clinique de Bellelay, ainsi que le Médicentre à Tavannes. Il a également des participations dans le Médicentre de Moutier, la Pharmacie interjurassienne, l'Institut de radiologie du Jura bernois et le Centre de radio-oncologie Bienne-Seeland-Jura bernois.

- **Acquisition du Centre Médical Bienne**

Swiss Medical Network a renforcé son réseau dans l'Arc jurassien en intégrant, le 1er septembre 2020, le Centre Médical Bienne. Idéalement situé au cœur de la zone commerciale de Bienne, ce centre médical pratique une médecine de premier recours innovante. Cette acquisition constitue une étape supplémentaire dans le projet de développement d'une offre régionale de soins intégrés dans l'Arc jurassien.

- **Inauguration du Centro dello Sport Ars Medica**

Inauguré en 2020, le Centro dello Sport Ars Medica est doté d'une infrastructure de dernière génération. Il est spécialisé dans la prise en charge globale de toutes les pathologies, les problèmes et les défis liés à l'activité sportive. La coopération entre médecin et thérapeutes permet de définir une prise en charge adaptée à chaque patient, qu'il soit sportif professionnel, amateur ou aspirant.

- **Nouvelles infrastructures pour la Privatlinik Villa im Park**

En tant que clinique privée de premier plan dans l'ouest de l'Argovie, la Privatlinik Villa im Park se distingue notamment dans les domaines de l'orthopédie, de la chirurgie et de l'urologie. Sa maternité est elle aussi un acteur important de l'environnement sanitaire de la région. Elle a bénéficié d'un ample programme d'investissement qui a permis d'ouvrir 40 nouvelles chambres et deux nouvelles salles d'opérations en 2020. La clinique de jour a également été entièrement modernisée.

- **Ouverture de la Ladies Permanence Stadelhofen**

Centre de consultations en gynécologie et obstétrique, la Ladies Permanence a démarré ses activités fin 2020 à Stadelhofen. Ouvert 365 jours par an, le centre accueille les femmes, avec ou sans rendez-vous ainsi que pour des consultations urgentes, afin qu'elles puissent bénéficier des conseils, examens ou traitements pratiqués par une équipe médicale compétente dans un climat de confiance et d'empathie.

## Réseaux de compétences

La raison d'être de Swiss Medical Network est d'offrir des soins de premier ordre aux patients. Parce qu'ils réunissent les experts médicaux les plus compétents dans leurs domaines et sont dotés d'équipements à la pointe de la technologie, les réseaux de compétences du groupe permettent aux patients de bénéficier d'une coordination multidisciplinaire pour une prise en charge pointue, personnalisée et rapide et un suivi rapproché tout au long de son parcours de soin.

### Accent sur Swiss Visio (80%)

Swiss Visio est le réseau suisse de référence en matière d'ophtalmologie et d'ophtalmochirurgie. Il couvre toutes les spécialités de la branche dans un environnement médical doté des dernières technologies et de standing premium. Swiss Visio a pour mission de garantir des soins personnalisés et de première qualité au patient, ainsi que de constituer un réseau de spécialistes afin de garantir une médecine de proximité à la population.

Swiss Visio compte aujourd'hui 15 centres répartis dans les trois principales régions linguistiques de la Suisse. Swiss Visio Montchoisi et Swiss Visio Providence sont reconnus par la FMH comme centres de formation postgraduée (ophtalmologie médicale et chirurgicale). De plus, le centre de Swiss Visio Montchoisi dispense à des médecins hors Suisse une formation de sous-spécialité en glaucome.



# Genolier Foundation

Chaque année, la fondation permet à des patients de bénéficier de traitements de pointes auxquels ils n'ont pas accès.

En Suisse et dans le monde, de nombreux malades n'ont pas accès à certains soins médicaux qui pourraient favoriser leur guérison, faute de moyens financiers ou d'une couverture d'assurance suffisante. Genolier Foundation est une fondation suisse reconnue d'utilité publique qui s'est donné pour mission de permettre à des patients d'accéder à des techniques médicales de pointe, issues des compétences pluridisciplinaires de Swiss Medical Network.

Genolier Foundation souhaite améliorer la qualité de vie de ses patients en les accompagnant du diagnostic de leur maladie jusqu'au suivi après le traitement. Elle se mobilise dans trois directions:

- **Soins oncologiques**

Genolier Foundation intervient dans la prise en charge de patients nécessitant des soins médicaux de pointe auxquels ils n'ont pas accès.

En 2019, la fondation a décidé d'intensifier son action et ses programmes en faveur des femmes atteintes d'un cancer du sein. Depuis le début de l'année 2021, elle soutient également des hommes atteints d'un cancer de la prostate. Genolier Foundation collabore également avec les médecins et les cliniques de Swiss Medical Network, pour permettre l'accueil et le traitement de patients originaires de pays défavorisés.

- **Recherche et formation oncologique**

Genolier Foundation soutient des projets de recherche clinique et de formation dans la haute biotechnologie. Depuis 2014, la fondation a ainsi soutenu financièrement la prise en charge d'une trentaine de femmes atteintes d'un cancer du sein afin de les faire bénéficier d'une technique innovatrice, le IORT (radiothérapie intra-opératoire), qui leur a épargné une longue radiothérapie.

- **Plateforme Genolier Foundation**

La Plateforme Genolier Foundation a été créée en 2017 dans le but de mettre en réseau des ressources matérielles et des compétences présentes au sein de Swiss Medical Network avec des organisations humanitaires ou caritatives suisses et internationales fondées ou soutenues par les médecins accrédités de Swiss Medical Network.

Le soutien de la Plateforme Genolier Foundation à ces entités peut se matérialiser sous la forme de don de matériel médical et non médical ; d'une mise en relation de ces organisations avec des médecins, du personnel soignant et des collaborateurs de Swiss Medical Network souhaitant effectuer des missions de volontariat; ou des opérations de collecte de fonds et médiatisation.

L'Association d'Entraide des Mutilés du Visage (AEMV), le Groupe International Chirurgiens Amis de la Main (GICAM), Kataliko Action for Africa, l'hôpital Sainte Jeanne-Antide Thouret de Galagala (Cameroun), Aide Senior Animaux (ASA) sont quelques-unes des entités qui bénéficient du soutien de la Plateforme Genolier Foundation.

D'autres organisations, qui ne sont pas membres de la plateforme, ont également été encouragées par la Genolier Foundation, par des dons en argent ou des dons matériels : EssentialMed Foundation, Action for Development (AfD), l'ordre de Malte, l'Association Internationale des Médecins pour la promotion de l'Éducation et la Santé.





RAPPORT  
FINANCIER  
2020

# Comptes de résultats consolidés

(En milliers de CHF)	Note	2020	2019
Revenu d'exploitation		609'962	611'348
Autres revenus	4	28'572	11'218
Revenu total		638'534	622'566
Honoraires médicaux		(91'804)	(87'731)
<b>Revenu net</b>		<b>546'730</b>	<b>534'835</b>
Frais de production		(138'152)	(139'310)
Frais liés au personnel		(225'969)	(226'600)
Autres frais d'exploitation		(82'095)	(81'274)
<b>EBITDAR</b> (Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, amortissement et frais de location)		<b>100'514</b>	<b>87'651</b>
Frais de location		(54'252)	(54'838)
<b>EBITDA</b>		<b>46'262</b>	<b>32'813</b>

# Bilan consolidé

(En milliers de CHF)	31.12.2020	31.12.2019
<b>Actifs</b>		
Total des actifs courants	287'495	258'542
Total des actifs non courants	548'746	492'663
<b>Total des actifs</b>	<b>836'241</b>	<b>751'205</b>
<b>Passifs et capitaux propres</b>		
Total des passifs courants	174'231	159'094
Total passifs non courants	250'407	91'335
<b>Total des passifs</b>	<b>424'638</b>	<b>250'429</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres et emprunt subordonné de l'actionnaire	411'603	500'776
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>836'241</b>	<b>751'205</b>

# Notes aux États financiers consolidés

## 1. Informations générales

Swiss Medical Network SA (ci-après la «Société») a son siège social à Genolier - 1272, Suisse. La Société a pour but de détenir des intérêts dans des entreprises financières, commerciales et industrielles en Suisse et à l'étranger, dans des domaines tels que les soins médicaux et la santé.

## 2. Base de préparation

### 2.1. Principes comptables

Les états financiers consolidés ont été établis selon la méthode du coût historique, conformément aux Swiss GAAP RPC. Ils sont conformes aux dispositions de la législation suisse. Les Swiss GAAP RPC s'appliquent à toutes les sociétés comprises dans le périmètre de consolidation. Le principe de l'évaluation individuelle a été appliqué aux actifs et aux passifs. Ces états financiers n'ont pas été audités et sont présentés sous une forme condensée. Les principes comptables sont identiques à ceux décrits dans les états financiers consolidés pour l'exercice terminé au 31 décembre 2020 d'AEVIS VICTORIA SA, la société-mère de Swiss Medical Network SA. Ce rapport devrait donc être lu conjointement avec le rapport annuel de AEVIS VICTORIA SA. Le Conseil d'administration a autorisé la présentation des états financiers consolidés en date du 29 juin 2021. L'approbation finale est sujette à acceptation par l'Assemblée générale annuelle des actionnaires du 30 juin 2021.

### 2.2. Consolidation

Les états financiers consolidés sont ceux de la Société et de toutes les filiales dont elle détient, directement ou indirectement, plus de 50% des droits de vote (ensemble, ci-après le «Groupe»). Ces entités sont pleinement consolidées. Les coentreprises dans lesquelles la Société a une participation directe ou indirecte de 50% ou sur lesquelles la Société exerce un contrôle conjoint sont incluses dans les états financiers consolidés par application de la méthode de la consolidation proportionnelle. Les sociétés associées sont définies comme les entités sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, mais pas de contrôle (entre 20% et 50% des droits de vote). Les sociétés associées sont incluses dans les états financiers consolidés par application de la méthode de mise en équivalence. Les actifs et les passifs des sociétés associées pleinement consolidées qui sont inclus pour la première fois dans la consolidation sont évalués à la valeur actuelle, qui inclut une allocation du prix d'achat. L'écart d'acquisition (goodwill) résultant de cette réévaluation est compensé par les capitaux propres.

### 2.3. Écarts par rapport aux normes comptables

Afin d'être en ligne avec le secteur «Hospitals» présenté dans les états financiers consolidés de la société-mère, le Groupe a décidé de diverger des principes de Swiss GAAP RPC au niveau de la consolidation de GENERALE-BEAULIEU IMMOBILIERE S.A. (GBI). Au lieu d'appliquer la méthode d'acquisition, GBI est considéré au coût dans les états financiers consolidés, jusqu'à sa vente au 31 décembre 2019.

### 2.4. Information sectorielle

Le Groupe ne comprend qu'un seul «secteur à présenter». Les décideurs mesurent le rendement du Groupe sur la base des informations financières du Groupe dans son ensemble.

## 3. Changements du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a subi les modifications suivantes en 2020:

Entité	Événement / Date	Quote-part de capital 31.12.2020	Quote-part de capital 31.12.2019
Chirurgische Tagesklinik Biel CTK GmbH (fusionné)	Acquis le 01.09.2020	100.00%	-
Générale Beaulieu Holding SA	Accroissement de la participation le 13.02.2020	69.45%	69.40%
Hôpital du Jura Bernois SA	Acquis le 01.01.2020	35.00%	-
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH (précédemment Walk-in-Clinic Biel WIC GmbH)	Acquis le 01.09.2020	100.00%	-
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH (fusionné)	Acquis le 01.09.2020	100.00%	-

Générale Beaulieu Holding SA et Hôpital du Jura Bernois SA sont des sociétés holding comprenant plusieurs filiales. Toutes les sociétés du groupe sont listées à la note 5.

## 4. Autres revenus

(En milliers de CHF)	2020	2019
Bénéfice sur la cession d'actifs immobilisés	12'882	226
Autres revenus	15'690	10'992
<b>Total des autres revenus</b>	<b>28'572</b>	<b>11'218</b>

Le gain sur la cession d'actifs immobilisés en 2020 provient essentiellement de la vente d'un bâtiment.

## 5. Liste des entreprises du groupe

Nom	Location	Activité		Part contrôlée par le groupe	
				31.12.2020	31.12.2019
Swiss Medical Network SA	Genolier	Société holding	a)	100.0%	100.0%
Générale Beaulieu Holding SA	Genève	Société holding	a)	69.5%	69.4%
Swiss Medical Centers Network SA (précédemment Swiss Medical Transport AG)	Fribourg	Société holding	a)	100.0%	100.0%
Chirurgische Tagesklinik Biel CTK GmbH (merged) 1)	Bienne	Clinique de jour	a)	100.0%	-
Centre Médico-Chirurgical des Eaux-Vives SA	Genève	Clinique de jour	a)	100.0%	100.0%
Clinique Générale-Beaulieu SA	Genève	Hôpital	a)	69.5%	69.4%
GRGB Santé SA	Genève	Hôpital	b)	34.7%	34.7%
GSMN Suisse SA	Genolier	Hôpitaux	a)	100.0%	100.0%
HerzGefässKlinik Bethanien AG	Zurich	Laboratoire	c)	20.0%	20.0%
Hôpital de Moutier SA	Moutier	Hôpital	c)	35.0%	-
Hôpital du Jura Bernois SA	Saint-Imier	Hôpital	c)	35.0%	-
IRJB Institut de Radiologie du Jura Bernois SA	Saint-Imier	Institut de radiologie	a)	51.0%	51.0%
IRJB Institut de Radiologie du Jura Bernois SA (held by Hôpital du Jura bernois SA)	Saint-Imier	Institut de radiologie	c)	17.2%	-
IRP Institut de Radiologie Providence SA	Neuchâtel	Institut de radiologie	a)	51.0%	51.0%
Klinik Belair AG (merged) 2)	Schaffhouse	Hôpital	a)	-	100.0%
Klinik Pyramide am See AG	Zurich	Hôpital	c)	20.0%	20.0%
Medicentre Moutier SA	Moutier	Centre médical	c)	17.9%	-
Médocentre Tavannes SA	Tavannes	Centre médical	c)	35.0%	-
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH (précédemment Walk-in-Clinic Biel WIC GmbH) 1)	Bienne	Centre médical	a)	100.0%	-
Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH (merged) 1)	Bienne	Centre médical	a)	100.0%	-
Permanence médicale de Fribourg SA	Fribourg	Centre médical	c)	33.3%	33.3%
Pharmacie Interjurassienne SA PIJ	Moutier	Pharmacie en établissement	c)	17.5%	-
Rosenklinik AG	Rapperswil-Jona	Hôpital	c)	40.0%	40.0%
Swiss Medical Network Hospitals SA 2)	Fribourg	Hôpitaux	a)	100.0%	100.0%
Swiss Visio SA	Genolier	Ophthalmologie	a)	80.0%	80.0%

1) Chirurgische Tagesklinik Biel CTK GmbH et Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH ont fusionné en mars 2021 dans Walk-in-Clinic Biel WIC GmbH, qui a ensuite été renommé Medizinisches Zentrum Biel MZB GmbH, avec effet rétroactif au 01.01.2021.

2) Klinik Belair AG a été incorporé en décembre 2020 dans Swiss Medical Network Hospitals SA, avec effet rétroactif au 01.07.2020.

a) Entièrement consolidé

b) Méthode proportionnelle

c) Méthode de mise en équivalence





## CONTACTS



# Contacts

## Swiss Medical Network SA

www.swissmedical.net  
info@swissmedical.net

## Cliniques

Clinique de Genolier	www.genolier.net
Clinique de Montchoisi	www.montchoisi.ch
Clinique de Valère	www.cliniquevalere.ch
Clinique Générale Ste-Anne	www.cliniquegenerale.ch
Clinique Générale-Beaulieu	www.beaulieu.ch
Clinique Montbrillant	www.clinique-montbrillant.ch
Clinique Valmont	www.cliniquevalmont.ch
Hôpital de la Providence	www.hopital-providence.ch
Hôpital du Jura Bernois	www.hjbe.ch
Privatklinik Belair	www.belair.ch
Privatklinik Bethanien	www.klinikbethanien.ch
Privatklinik Lindberg	www.lindberg.ch
Privatklinik Obach	www.obach.ch
Privatklinik Siloah	www.privatkliniksiloah.ch
Privatklinik Villa im Park	www.villaimpark.ch
Rosenklinik Rapperswil	www.rosenklinik.ch
Schmerzklinik Basel	www.schmerzklinik.ch
Clinica Ars Medica	www.arsmedica.ch
Clinica Sant'Anna	www.clinicasantanna.ch
Klinik Pyramide am See	www.pyramide.ch

## Centres médicaux

Centre Médical Eaux-Vives	www.eaux-vives.com
Centre Médical Montchoisi	www.centre-medical-montchoisi.ch
Institut de Radiologie du Jura Bernois, Saint Imier, Moutier	www.irjb.ch
Policlinique de Valère	www.cliniquevalere.ch/policlinique
Polyclinique de Genolier	www.genolier.net/polyclinique
Polyclinique la Providence	www.hopital-providence.ch/urgences
Polyclinique Montbrillant	www.clinique-montbrillant.ch/urgences
24-Stunden-Notfall Privatklinik Bethanien	www.klinikbethanien.ch/en/privatklinik-bethanien-direkt-der-24-7-notfalldienst
24-Stunden-Notfall Privatklinik Lindberg	www.lindberg.ch/de/24-stunden-notfall
Ärztzentrum Oerlikon	www.aerztezentrumsoerlikon.ch
Ärztzentrum Siloah Liebefeld	www.privatkliniksiloah.ch/de/aerztezentrum-siloah-liebefeld
Ärztzentrum Siloah Murten	www.privatkliniksiloah.ch/de/aerztezentrum-siloah-murten
Ärztzentrum Solothurn	www.aerztezentrumsolothurn.ch
Ambulatorio Visite Urgenti Clinica Sant'Anna	www.clinicasantanna.ch/it/i-nostri-servizi/ambulatorio-medicina-tradizionale-cinese
Pronto Soccorso Ortopedico, Clinica Ars Medica	www.arsmedica.ch/it/i-nostri-servizi/pronto-soccorso
Ladies Permanence Stadelhofen	www.ladies-permanence.ch
Pronto Soccorso Ostetrico, Clinica Ars Medica	www.clinicasantanna.ch/it/maternita/reparto-di-ostetrica

## Centres de compétences

BrustCentrum Zürich, Bethanien & Zollikerberg	<a href="http://www.brustcentrum-zuerich.ch">www.brustcentrum-zuerich.ch</a>
Centre d'Urologie Générale Beaulieu	<a href="http://www.centre-urologie-beaulieu.ch">www.centre-urologie-beaulieu.ch</a>
Centre de médecine du sport Providence	<a href="http://www.centre-medecine-du-sport-providence.ch">www.centre-medecine-du-sport-providence.ch</a>
Centre du Sein GSMN	<a href="http://www.centre-du-sein.ch">www.centre-du-sein.ch</a>
Centre de l'Obésité et du Diabète Générale-Beaulie	<a href="http://www.centre-obesite-diabete-beaulieu.ch">www.centre-obesite-diabete-beaulieu.ch</a>
Centro dello Sport - Ars Medica	<a href="http://www.centro-dello-sport-arsmedica.ch">www.centro-dello-sport-arsmedica.ch</a>
Centro di Pelvi Perineologia e Proctologia	<a href="http://www.clinicasantanna.ch/it/cppp">www.clinicasantanna.ch/it/cppp</a>
Genolier Cancer Center	<a href="http://gcc.genolier.net">gcc.genolier.net</a>
Genolier Swiss Oncology Network	<a href="http://www.genolier-swiss-oncology-network.ch">www.genolier-swiss-oncology-network.ch</a>
Institut de radiologie du Jura bernois	<a href="http://www.irjb.ch">www.irjb.ch</a>
Interdigest	<a href="http://www.interdigest.ch">www.interdigest.ch</a>
Neurocentre GSMN	<a href="http://www.neurocentre-gsmn.ch">www.neurocentre-gsmn.ch</a>
Urologiezentrum	<a href="http://www.klinikbethanien.ch/de/urologiezentrum">www.klinikbethanien.ch/de/urologiezentrum</a>
Wirbelsäulenzentrum	<a href="http://www.klinikbethanien.ch/de/wirbelsaeulenzentrum">www.klinikbethanien.ch/de/wirbelsaeulenzentrum</a>
Robotikzentrum	<a href="http://www.klinikbethanien.ch/de/robotikzentrum">www.klinikbethanien.ch/de/robotikzentrum</a>

## Swiss Visio

Swiss Visio Network	<a href="http://www.swissvisio.net">www.swissvisio.net</a>
Swiss Visio Beau-Rivage	<a href="http://www.beau-rivage.swissvisio.net">www.beau-rivage.swissvisio.net</a>
Swiss Visio La Providence	<a href="http://www.providence.swissvisio.net">www.providence.swissvisio.net</a>
Swiss Visio Eaux-Vives	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/eaux-vives">www.swissvisio.net/centres/eaux-vives</a>
Swiss Visio Genolier	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/genolier">www.swissvisio.net/centres/genolier</a>
Swiss Visio La Tour-de-Peilz	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/la-tour-de-peilz">www.swissvisio.net/centres/la-tour-de-peilz</a>
Swiss Visio Lausanne Prélaz	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/lausanne-prelaz">www.swissvisio.net/centres/lausanne-prelaz</a>
Swiss Visio Lindberg	<a href="http://www.lindberg.swissvisio.net">www.lindberg.swissvisio.net</a>
Swiss Visio Lutry	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/lutry">www.swissvisio.net/centres/lutry</a>
Swiss Visio Montchoisi	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/montchoisi">www.swissvisio.net/centres/montchoisi</a>
Swiss Visio St. Imier	<a href="http://www.swissvisio.net/centres/st-imier">www.swissvisio.net/centres/st-imier</a>
Swiss Visio Lindberg	<a href="http://www.lindberg.swissvisio.net">www.lindberg.swissvisio.net</a>



